

LATIN AMERICAN KRAFT INVESTMENTS,
INC. Y SUBSIDIARIAS Y ENTORNOS PROPIEDADES
RAÍCES, S.A. Y SUBSIDIARIA
INFORME DE AUDITORÍA 2021



An independent member of UHY international

We
won't
fail you



2a calle 24-00 zona 15 VHII
Edificio Domani Nivel 17 Of. 1702
Guatemala City,
Guatemala

Informe de auditoría emitido por auditores independientes

PBX +00 (502) 2503 5900
Email gerencia@uhy-perez.com
Web www.uhy-perez.com

A los accionistas de
**Latin American Kraft Investments, Inc. y subsidiarias y Entornos
Propiedades Raíces, S.A. y subsidiaria**

Opinión

Hemos auditado los estados financieros de **Latin American Kraft Investments, Inc. y subsidiarias y Entornos Propiedades Raíces, S.A. y subsidiaria**, que comprenden el Estado combinado de situación financiera al 31 de diciembre de 2021, el Estado combinado de resultados, el Estado combinado de utilidades integrales, el Estado combinado de cambios en el patrimonio y el Estado combinado de flujos de efectivo correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha y las notas explicativas a los estados financieros que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

En nuestra opinión, los estados financieros combinados adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera de la **Latin American Kraft Investments, Inc. y subsidiarias y Entornos Propiedades Raíces, S.A. y subsidiaria**, al 31 de diciembre de 2021, así como sus resultados y flujos de efectivo correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).

Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA). Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección “Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros” de nuestro informe.

Somos independientes de la empresa, de conformidad con el *Código de ética para profesionales de la contabilidad* del Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores (*Código ética* del IESBA) y hemos cumplido con las demás responsabilidades de ética de conformidad con dicho código. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Adquisición de negocios

Llamamos la atención a “Nota 9” y “Nota 10” de los estados financieros, en las cuales se describe que, el 15 de enero de 2020, Latin American Kraft Investments, Inc. adquirió el 100% de las acciones de Casa de OroQ, S.A. y subsidiarias (Inmobiliaria



Mesoamericana, S.A. de C.V. (El Salvador), Inmobiliaria Mesoamericana, S.A. (Guatemala), Inmobiliaria Mesoamericana, S.A. de C.V. (Honduras) y Casa de la Factura, S.A.), lo que generó una plusvalía de US\$47.4 millones. La administración ha optado por registrar dentro de los activos la plusvalía en el mismo período. La NIIF 3 "Combinaciones de negocios" habría considerado el registro de esta plusvalía si las empresas no estuvieran bajo control común. Sin embargo, la plusvalía registrada es menor que el valor de mercado de esta, calculado técnicamente.

Responsabilidades de la dirección y de los responsables encargados del gobierno de la entidad en relación con los estados financieros

La administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros adjuntos de conformidad con las NIIF, y del control interno que la administración considere necesario para permitir la preparación de estados financieros libres de incorrección material debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros, la administración es responsable de valorar la capacidad de la empresa de continuar en funcionamiento. Según corresponda, se revelarán las cuestiones relacionadas con la empresa en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento, excepto si la administración tiene intención de liquidar la sociedad o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

Los encargados del gobierno de la entidad son responsables de la supervisión del proceso de información financiera de la empresa.

Responsabilidad del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros

Nuestro objetivo es obtener una seguridad razonable de que los estados financieros en su conjunto están libres de incorrección material debido a fraude o error y emitir un informe de auditoría con nuestra opinión.

Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preservarse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros.


Como parte de una auditoría de conformidad con las NIA, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo técnico durante todo el proceso. También:

- Identificamos y valoramos los riesgos de incorrección material en los estados financieros, debido a fraude o error; diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para fundamentar nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debido a fraude es más elevado que por una

incorrección debido a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas o la elusión del control interno.

- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos adecuados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre su eficacia.
- Evaluamos la adecuación de las políticas contables aplicadas, y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la dirección.
- Analizamos si resulta adecuado utilizar el principio contable de Empresa en Funcionamiento y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos si existe o no evidencia material de hechos o condiciones que podrían generar dudas significativas sobre la capacidad de la sociedad para continuar sus operaciones. Si concluimos que existe incertidumbre material sobre dicha capacidad, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe sobre la información revelada en los estados financieros. Si dichas revelaciones no son adecuadas, tendríamos que expresar una opinión modificada.
- Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe. Sin embargo, hechos o condiciones futuras podrían provocar que la empresa deje de ser considerada empresa en funcionamiento.
- Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de los estados financieros, incluida la información revelada, y si los estados financieros representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran la presentación razonable.
- Comunicamos a la administración de la entidad en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planificada y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

UHY Pérez & Co.



Lic. René Humberto Pérez Ordóñez
Colegiado núm.652
Guatemala, 25 de febrero de 2022

Lic. René Humberto Pérez Ordóñez
C. 11.1.01.01
C. 11.1.01.01.02
y Auditor
52



Latin American Kraft Investments, Inc. y subsidiarias y Entornos Propiedades Raíces, S.A. y subsidiaria
Estados combinados de situación financiera
Al 31 de diciembre de 2021 y 2020
(expresado en miles de dólares de los Estados Unidos de América)

<u>Activos</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Activos corrientes:		
Efectivo (nota 3)	US\$ 39,965.3	US\$ 22,860.3
Inversiones	3.0	2.9
Cuentas por cobrar:		
Cuentas por cobrar comerciales menos provisión de cuentas incobrables de US\$1,124.2 en 2021 y US\$1,665.5 en 2020	47,889.7	34,634.1
Compañías relacionadas (nota 4)	11,438.9	9,184.4
Otras cuentas por cobrar (nota 5)	19,380.4	11,140.4
Total cuentas por cobrar	<u>78,709.0</u>	<u>54,958.9</u>
Inventarios (nota 6)	53,014.4	30,232.6
Gastos pagados por anticipado	3,303.7	2,515.2
Total activos corrientes	<u>174,995.4</u>	<u>110,569.9</u>
Activos no corrientes:		
Propiedad, planta y equipo - neto (nota 7)	130,522.3	128,399.3
Inversiones en afiliadas (nota 8)	28,224.7	28,224.7
Otras inversiones	255.0	255.0
Activos intangibles (nota 9)	125,478.6	125,899.3
Otros activos	247.0	132.8
Total activos no corrientes	<u>284,727.6</u>	<u>282,911.1</u>
Total activos	US\$ <u>459,723.0</u>	US\$ <u>393,481.0</u>

(Continúa)

Véase notas que acompañan a los estados financieros.

Latin American Kraft Investments, Inc. y subsidiarias y Entornos Propiedades Raíces, S.A. y subsidiaria
Estados combinados de situación financiera
Al 31 de diciembre de 2021 y 2020
(expresado en miles de dólares de los Estados Unidos de América)

<u>Pasivos y patrimonio</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Pasivos corrientes:		
Préstamos bancarios corto plazo (nota 11)	US\$ 67,137.5	US\$ 63,290.1
Porción corriente de los préstamos bancarios a largo plazo (nota 11)	11,396.6	13,383.1
Cuentas por pagar proveedores	58,509.1	28,036.3
Otras cuentas por pagar (nota 12)	<u>8,387.1</u>	<u>5,465.3</u>
Total pasivos corrientes	<u>145,430.3</u>	<u>110,174.8</u>
Pasivos no corrientes:		
Préstamos bancarios largo plazo (nota 11)	119,525.3	102,671.0
Otras obligaciones laborales (nota 13)	2,213.1	1,525.3
Compañías relacionadas largo plazo (nota 4)	3,387.5	19,100.0
ISR diferido	<u>1,908.2</u>	<u>1,693.5</u>
Total pasivos no corrientes	<u>127,034.1</u>	<u>124,989.8</u>
Total pasivos	<u>272,464.4</u>	<u>235,164.6</u>
Compromisos y contingencias (nota 15)	-	-
Patrimonio:		
Capital social, 16,666,667 acciones comunes y nominativas de US\$1.2 miles cada una (nota 16)	20,000.0	20,000.0
Acciones preferentes, 41,932 acciones de US\$1,000 (mil) cada una (nota 17)	41,932.0	25,000.0
Utilidades retenidas	80,235.2	67,601.5
Superávit por revaluación	35,952.8	37,063.3
Participación no controladora	<u>9,138.6</u>	<u>8,651.6</u>
Total patrimonio	<u>187,258.6</u>	<u>158,316.4</u>
Total pasivos y patrimonio	US\$ <u>459,723.0</u>	US\$ <u>393,481.0</u>

(Concluye)

Véase notas que acompañan a los estados financieros.

**Latin American Kraft Investments, Inc. y subsidiarias y Entornos Propiedades Raíces,
S.A. y subsidiaria**
Estados combinados de resultados
Por los años terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020
(expresados en miles de dólares de los Estados Unidos de América)

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Ingresos:		
Ventas netas	US\$ 224,384.5	US\$ 172,930.7
Otros ingresos de operación	<u>2,014.5</u>	<u>2,367.0</u>
Total ingresos	<u>226,399.0</u>	<u>175,297.7</u>
Costo de ventas (nota 19)	<u>(160,738.0)</u>	<u>(124,526.9)</u>
Utilidad bruta	<u>65,661.0</u>	<u>50,770.8</u>
Gastos de operación:		
Gastos de distribución y ventas (nota 20)	(16,080.6)	(14,310.2)
Gastos de administración (nota 21)	<u>(12,395.4)</u>	<u>(10,432.7)</u>
Total gastos de operación	<u>(28,476.0)</u>	<u>(24,742.9)</u>
Utilidad de operación	<u>37,185.0</u>	<u>26,027.9</u>
Otros gastos:		
Gastos financieros	(13,418.9)	(10,587.5)
Otros gastos	(2,452.3)	(2,056.2)
Costos y gastos no recurrentes (nota 22)	(1,635.8)	(2,678.6)
Diferencial cambiario	<u>(275.7)</u>	<u>(510.4)</u>
Total otros gastos, neto	<u>(17,782.7)</u>	<u>(15,832.7)</u>
Utilidad antes de Impuesto Sobre la Renta	19,402.3	10,195.2
Impuesto Sobre la Renta (nota 14)	<u>(3,644.2)</u>	<u>(2,782.4)</u>
Utilidad después del Impuesto Sobre la Renta	15,758.1	7,412.8
Interés minoritario	<u>(1,766.0)</u>	<u>(1,325.6)</u>
Utilidad neta	US\$ <u>13,992.1</u>	US\$ <u>6,087.2</u>

Véase notas que acompañan a los estados financieros.

**Latin American Kraft Investments, Inc. y subsidiarias y Entornos Propiedades
Raíces, S.A. y subsidiaria**
Estados combinados de utilidades integrales
Por los años terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020
(expresados en miles de dólares de los Estados Unidos de América)

	<u>2021</u>		<u>2020</u>
Utilidad neta	US\$ 13,992.1	US\$	6,087.2
Revaluación de propiedad, planta y equipo	-		-
Total utilidades integrales del período	US\$ 13,992.1	US\$	6,087.2

Véase notas que acompañan a los estados financieros.

Latin American Kraft Investments, Inc. y subsidiarias y Entornos Propiedades Raíces, S.A. y subsidiaria
Estados combinados de cambios en el patrimonio
Por los años terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020
(expresados en miles de dólares de los Estados Unidos de América)

	<u>Capital social</u>	<u>Acciones preferentes</u>	<u>Utilidades retenidas</u>	<u>Superávit revaluación</u>	<u>Interés minoritario</u>	<u>Total</u>
Saldo al 31 de diciembre de 2019	US\$ 20,000.0	25,000.0	62,987.9	38,173.8	5,605.6	151,767.3
Utilidad neta	-	-	6,087.2	-	-	6,087.2
Total de utilidades integrales del período	-	-	6,087.2	-	-	6,087.2
Dividendos acciones preferentes	-	-	(2,422.0)	-	-	(2,422.0)
Superávit realizado	-	-	1,069.1	(1,069.1)	-	-
Participación no controladora	-	-	-	-	326.0	326.0
Incremento de capital entorno Propiedades raíces (combinación de negocios)	-	-	-	-	2,720.0	2,720.0
Otros	-	-	(120.7)	(41.4)	-	(162.1)
Saldo al 31 de diciembre de 2020	20,000.0	25,000.0	67,601.5	37,063.3	8,651.6	US\$ 158,316.4
Utilidad neta	-	-	13,992.1	-	-	13,992.1
Total de utilidades integrales del período	-	-	13,992.1	-	-	13,992.1
Dividendos acciones preferentes	-	-	(2,436.1)	-	-	(2,436.1)
Acciones preferentes	-	16,932.0	-	-	-	16,932.0
Dividendos entorno propiedades Raíces	-	-	-	-	(52.3)	(52.3)
Superávit realizado	-	-	1,110.5	(1,110.5)	-	-
Participación no controladora	-	-	-	-	548.5	548.5
Otros	-	-	(32.8)	-	(9.2)	(42.0)
Saldo al 31 de diciembre de 2021	US\$ <u>20,000.0</u>	<u>41,932.0</u>	<u>80,235.2</u>	<u>35,952.8</u>	<u>9,138.6</u>	US\$ <u>187,258.6</u>

Véase notas que acompañan a los estados financieros.

Latin American Kraft Investments, Inc. y subsidiarias y Entornos Propiedades Raíces, S.A. y subsidiaria

Estados combinados de flujos de efectivo
Por los años terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020
(expresados en miles de dólares de los Estados Unidos de América)

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Flujos de efectivo de actividades de operación:		
Utilidad neta	US\$ 13,992.1	US\$ 6,087.2
Ajustes para conciliar la utilidad neta con el efectivo neto provisto por las actividades operativas:		
Depreciación	7,156.8	6,757.7
Amortización activos intangibles	143.6	143.0
Estimación para cuentas incobrables y obsolescencia de inventarios	(1,082.3)	845.1
Obligaciones laborales	1,796.1	1,653.8
Participación no controladora	1,766.0	1,325.6
Cambios en activos y pasivos provistos por (usados en) actividades de operación:		
Cuentas por cobrar	(20,940.1)	1,445.6
Cuentas por cobrar en compañías relacionadas	(2,254.4)	21,085.7
Inventarios	(22,240.9)	7,422.4
Gastos pagados por anticipado	(691.9)	(10.5)
Otros activos	-	243.6
Cuentas por pagar y gastos acumulados	32,380.2	(12,956.1)
Pago de obligaciones laborales	<u>(1,108.3)</u>	<u>(2,178.3)</u>
Efectivo neto provisto por actividades de operación	<u>8,916.9</u>	<u>31,864.8</u>
Flujos de efectivo de actividades de inversión:		
Adquisiciones de activos fijos	(8,184.7)	(5,998.9)
Adquisición inmueble Entorno Propiedades Raíces	-	(5,162.0)
Venta de activos fijos	91.8	417.8
Venta de Inversión Sigma, S.A.	-	11,000.0
Inversión en compra de Casa de OroQ y subsidiarias	-	(60,000.0)
Inversión en compra de PSQ	-	<u>(255.0)</u>
Efectivo neto (usado en) las actividades de inversión	US\$ <u>(8,092.9)</u>	US\$ <u>(59,998.1)</u>

(Continúa)

Véase notas que acompañan a los estados financieros.

Latin American Kraft Investments, Inc. y subsidiarias y Entornos Propiedades Raíces, S.A. y subsidiaria

**Estados combinados de flujos de efectivo
Por los años terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020
(expresados en miles de dólares de los Estados Unidos de América)**

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Flujos de efectivo de actividades de financiamiento:		
(Disminución) neto de préstamos bancarios a corto plazo	US\$ (3,797.4)	US\$ (4,847.2)
(Disminución) aumento neto de otras obligaciones a corto plazo	(856.7)	3,451.1
Aumento neto de los préstamos bancarios a largo plazo	23,369.3	17,020.8
Pago de dividendos acciones preferentes	(2,436.1)	(2,422.0)
Pago de dividendos Sun Chemical, S.A. de C.V.	(1,217.5)	(1,000.0)
Capital Entorno Propiedades Raíces, S.A.	-	2,720.0
Acciones preferentes LAKI	16,932.0	
Cuentas por pagar afiliadas a largo plazo	<u>(15,712.6)</u>	<u>19,100.0</u>
Efectivo neto provisto por las actividades de financiamiento	<u>16,281.0</u>	<u>34,022.7</u>
Aumento neto del efectivo	17,105.0	5,889.4
Efectivo al inicio del año Laki	22,860.3	16,018.3
Efectivo al inicio del año OroQ	<u>-</u>	<u>952.6</u>
Efectivo al final del año	US\$ <u>39,965.3</u>	US\$ <u>22,860.3</u>

(Concluye)

Véase notas que acompañan a los estados financieros.

Latin American Kraft Investments, Inc. y subsidiarias y Entornos Propiedades Raíces, S.A. y subsidiaria

**Notas a los estados financieros combinados
Por los años terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020
(expresados en miles de dólares de los Estados Unidos de América)**

(1) Resumen de las principales políticas contables utilizadas por el grupo para la preparación de sus estados financieros combinados

(a) Bases para la preparación

Los estados financieros combinados han sido preparados con base en el costo histórico con excepción de la revaluación de los activos fijos que se presentan para el reconocimiento del valor revaluado en algunas subsidiarias consolidadas. Los estados financieros se presentan en dólares de los Estados Unidos de América (US\$).

Declaración de cumplimiento

Los estados financieros combinados han sido preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB). Estas normas requieren que la Administración efectúe ciertas estimaciones y juicios con el fin de determinar el valor de algunas de las partidas incluidas en los estados financieros combinados, así como para hacer las revelaciones que se requieren para ser presentadas en el mismo. Aun cuando pueden diferir de su resultado final, la administración considera que las estimaciones y supuestos utilizados fueron los adecuados en las circunstancias.

(b) Transacciones en moneda extranjera

Los registros contables se mantienen en la respectiva moneda local de cada uno de los países en los que operan las empresas. Los estados financieros de las empresas se han convertido a dólares de los Estados Unidos de América de acuerdo con la NIC 21 "Efectos de las variaciones en las tasas de cambio" de la Junta de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB). El dólar es la moneda funcional. El efecto acumulativo de la conversión de moneda está incluido en el estado de resultados.

(c) Principios de consolidación y combinación

Cuando el grupo tiene el poder, directa o indirectamente, para dirigir las políticas financieras y operativas de otra entidad, con el fin de obtener beneficios de sus actividades, se clasifica como una subsidiaria. Los estados financieros combinados presentan los resultados de la empresa y sus subsidiarias ("el grupo") como si formaran una sola entidad. Por lo tanto, las transacciones y saldos entre empresas del grupo se eliminarán en su totalidad.



Los estados financieros combinados incluyen inversiones de entidades establecidas en Estados Unidos de América, China, Guatemala, El Salvador, Honduras, Nicaragua, Costa Rica, México, Panamá y República Dominicana.

(d) Combinación de negocios

El combinado de Latin American Kraft Investments, Inc. y subsidiarias combina sus estados financieros con Entornos Propiedades Raíces, S.A. y subsidiaria por tener interés común y actividades únicas correspondidas. Se aplican las reglas de consolidación con sus respectivas eliminaciones.

(e) Cambios en estimados contables

El efecto del cambio en una estimación contable debe ser incluido al determinar la ganancia o la pérdida de la siguiente forma:

- El período en que tiene lugar el cambio, si este afecta a un solo período;
- El período del cambio y los futuros, si este afecta a varios períodos.

(f) Cambios en las políticas contables

El cambio en una política contable sucederá solo cuando sea obligatorio por norma legal, porque lo haya establecido un organismo regulador o cuando el cambio produzca una presentación más adecuada de los sucesos y transacciones en los estados financieros de la compañía.

Los cambios en políticas contables deben ser aplicados retrospectivamente, a menos que los importes de los ajustes resultantes relacionados con períodos previos no puedan ser determinados razonablemente. Cualquier tipo de ajuste debe ser incluido como componente del resultado neto del período corriente.

(g) Pronunciamientos contables

Nuevas normas, interpretaciones y modificaciones efectivas desde el 1 de enero de 2021.

Las siguientes nuevas normas, modificaciones e interpretaciones también son efectivas por primera vez en los estados financieros, pero ninguna de ellas ha tenido un efecto significativo en estos:

- Modificación de la NIIF 16 Arrendamientos: reducciones del alquiler relacionadas con el COVID-19.
- Modificación de la NIIF 4 Contratos de seguro, NIIF 7 Instrumentos financieros: información a revelar, NIIF 9 Instrumentos financieros, NIIF 16 Arrendamientos y NIC 39 Instrumentos financieros: reconocimiento y medición, reforma de la tasa de interés de referencia - fase 2.

Nuevas normas, interpretaciones y modificaciones efectivas desde el 1 de enero de 2020.

Las siguientes nuevas normas, modificaciones e interpretaciones también son efectivas por primera vez en los estados financieros, pero ninguna de ellas ha tenido un efecto significativo en estos:

- Modificación de la NIIF 9 Instrumentos financieros, NIC 39 Instrumentos financieros: Reconocimiento y medición y NIIF7 Instrumentos financieros: información a revelar, reforma de la tasa de interés de referencia.

(h) Instrumentos financieros

Los activos y pasivos financieros corresponden al dinero en efectivo, cuentas por cobrar, otras cuentas por cobrar, cuentas por cobrar y por pagar a compañías afiliadas, préstamos bancarios y otras cuentas por pagar. Estos activos y pasivos financieros son reconocidos como tales en el momento de la negociación, y su reconocimiento cesa cuando se liquidan. Debido a la naturaleza de estos el término de su realización o la madurez de su valor contable son aproximados a su valor razonable. El valor en libros se ajusta con las reservas de valoración que se registran contra los resultados del ejercicio, con el fin de obtener su valor razonable.

En general, los activos y pasivos financieros se liquidan en efectivo en lugar de cambiarlos por los instrumentos financieros o de activos o pasivos no financieros. Las políticas contables sobre el reconocimiento de los ingresos y gastos derivados de los activos y pasivos financieros se dan a conocer en las respectivas políticas contables descritas en esta nota.

(i) Efectivo

El efectivo y equivalentes incluye las disponibilidades en caja y bancos, sobre estos no existen restricciones que limiten su uso.

(j) Inversiones

Las inversiones en otras empresas afiliadas no consolidadas se registran al costo.

Las inversiones en asociadas están constituidas por acciones de capital, con el fin de participar patrimonialmente. Cuando su participación es igual o mayor al 20%, este consiste en registrar la inversión inicialmente al costo y es ajustada posteriormente para reconocer la porción que le corresponde al inversionista en las pérdidas o ganancias obtenidas, por la empresa participada, después de la fecha de adquisición.

(k) Inversiones en afiliadas

Una afiliada es una entidad sobre la que el grupo tiene influencia significativa y que no es ni una subsidiaria ni constituye una participación en una empresa conjunta. Influencia significativa es el poder de intervenir en las decisiones de política

financiera y operativa de la inversión, sin llegar a tener control o control conjunto de esta.

Los resultados, activos y pasivos de las filiales se incorporan en estos estados financieros combinados utilizando su valor patrimonial proporcional, excepto cuando la inversión es clasificada como mantenida para la venta, en cuyo caso se contabilizará de acuerdo con la NIIF 5 "Activos no corrientes mantenidos para la venta y actividades interrumpidas".

Títulos disponibles para venta: en esta categoría se incluyen las inversiones adquiridas con la intención de mantener por un período indefinido que puede ser vendido en respuesta a las necesidades de liquidez, los cambios en las tasas de interés, tipo de cambio o precio de mercado de las acciones. Estas inversiones se valoran por su valor razonable y los cambios en su precio se reconocen directamente en el patrimonio utilizando una cuenta de valuación hasta que se venden o se reembolsen (dados de baja) o se determine que una inversión se ha deteriorado en su valor. En ese caso, el acumulado ganancia o pérdida reconocida previamente en el patrimonio neto se incluyen en el resultado de las operaciones en el estado de resultados. Las ganancias o pérdidas en valores en moneda extranjera disponibles para la venta se reconocen en el estado de resultados.

(l) Cuentas por cobrar

Las cuentas por cobrar comerciales se registran al costo de la factura y no devengan intereses.

Las cuentas y documentos por cobrar representan la suma de dinero que corresponde a la venta de material de empaque rígido y flexible, aluminio y resinas, tintas a base de agua, aceite y solventes, al crédito a clientes y empresas relacionadas y se presentan a su valor histórico de intercambio menos una estimación de cuentas incobrables.

(m) Provisión para cuentas incobrables

Esta provisión se registra con base en la identificación de las cuentas vencidas y otras consideraciones de la administración. Los saldos de las cuentas se pasan directamente contra la reserva, después de que todos los medios de cobro se han agotado y el potencial de recuperación se considera remoto.

(n) Inventarios

Los inventarios son activos corrientes poseídos para ser vendidos en el curso normal de la operación.

Los inventarios se valoran sobre el menor entre el costo y el valor neto de realización. El valor neto realizable es el precio de venta en el curso normal del negocio menos el costo de poner el inventario en condiciones de venta y los gastos de comercialización y distribución. El costo se determina sobre la base del costo promedio. Una reserva de cualquiera de los productos obsoletos o de lento movimiento se registra cuando hay inventarios en tales condiciones.

(o) Propiedad, planta y equipo

Estos son bienes tangibles que tienen por objeto ser utilizados en beneficio de la compañía, en la comercialización de productos para la venta o para el uso de la propia empresa y la prestación de servicio a los clientes.

La adquisición de estos bienes denota el propósito de utilizarlos y no de venderlos en el curso normal de las operaciones de la compañía.

Para determinar el costo de la propiedad, planta y equipo se considera el precio neto pagado por los bienes más todas las erogaciones necesarias para tener el activo en el lugar y condiciones que permitan su funcionamiento como los derechos y gastos de importación, fletes, seguros, gastos de instalación y cualquier otro realizado para llevar el activo al lugar donde quedará instalado. Cualquier costo adicional de instalación o acondicionamiento necesarios para que el activo inicie sus operaciones también es asignado a su cuenta.

Activos propios

Las propiedades, planta y equipo son contabilizados a su valor revaluado, que viene dado por su valor razonable en el momento de la revaluación menos la depreciación acumulada practicada posteriormente y el importe acumulado de las pérdidas por deterioro de valor que haya sufrido el elemento. Las revaluaciones serán hechas cada cinco años, de manera que el importe en libros, en todo momento, no difiera significativamente del que podría determinarse utilizando el valor razonable en la fecha del balance.

La compañía sigue la política de transferir a las utilidades retenidas el superávit realizado anualmente con base en el uso del activo revaluado.

Construcciones en proceso

Las propiedades en proceso de construcción o desarrollo para su uso futuro son clasificadas como propiedad, planta y equipo y valuadas al costo más otros gastos incurridos, hasta que la construcción o desarrollo se ha completado.

Desembolsos posteriores a la fecha de adquisición

Las renovaciones y mejoras importantes se capitalizan cuando es probable que de estas se deriven beneficios económicos futuros y que puedan medirse de manera fiable. Por otra parte, los reemplazos menores, reparaciones y mantenimiento que no prolonguen su vida útil restante se cargan contra los resultados del ejercicio a medida en que se incurran.

Los desembolsos posteriores se capitalizarán cuando sea probable que de estos se deriven beneficios económicos futuros a los originalmente evaluados si no son reconocidos como gastos cuando estos se conocen.

La depreciación se calcula utilizando el método de línea recta, con base en la vida útil estimada de los activos. La depreciación de los valores de costo, así como de los valores revaluados, se calcula considerando sus vidas útiles estimadas. Anualmente,

el superávit de valorizaciones realizadas en las utilidades retenidas se transfiere, según se establece en las Normas Internacionales de Información Financiera.

Depreciación

Para efectos financieros y de impuestos, la depreciación es acumulada bajo el método de línea recta sobre una base estimada de vida útil de los activos depreciables.

Fórmula:

$$\text{Monto de la depreciación} = \frac{\text{costo del bien}}{\text{años de vida útil}}$$

Para fines financieros y fiscales, los años de vida útiles estimados y las tasas máximas de depreciación para cada categoría de activo son los que se muestran a continuación:

	<u>Vida útil estimada</u>	<u>Porcentaje</u>
Edificios	25 años	4%
Mejoras en propiedades arrendadas	20 años	5%
Instalaciones	25 años	4%
Maquinaria y equipo	20 años	5%
Vehículos	7 años	14%
Mobiliario y equipo de oficina	5 años	20%
Herramientas	7 años	14%
Equipo de computación	3 años	33%

La compañía efectúa una revisión, al cierre de cada período contable, de las vidas útiles y valor residual de la propiedad, planta y equipo.

Deterioro de activos de larga vida

La administración efectúa una revisión, al cierre de cada ejercicio contable, sobre los valores en libros de sus activos de larga vida para identificar disminuciones de valor cuando hechos o circunstancias indican que los valores registrados podrían no ser recuperables. Si dicha indicación existiese y el valor en libros excede a su importe recuperable, la compañía valúa los activos o las unidades generadoras de efectivo a su importe recuperable. Las pérdidas que se generen por este concepto se registran en los resultados del año en que se determinen. Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, no hubo indicios de pérdidas por deterioro del valor en libros de los activos, por lo que no era necesario hacer una estimación de su valor de recuperación.

(p) Propiedades de inversión

La compañía es propietaria de terrenos y edificios que se utilizan para la obtención de rentas (arrendamiento operativo) y plusvalía a largo plazo. Las propiedades de inversión también incluyen las que están siendo construidas o desarrolladas para uso en arrendamiento futuro. Las propiedades de inversión no son ocupadas por la compañía.

Las propiedades de inversión se registran a su valor razonable. Los cambios en los valores razonables se presentan en los resultados como parte de otros ingresos (gastos).

(q) Arrendamiento financiero

Estos activos se capitalizarán con base en el valor presente de los pagos mínimos del contrato de arrendamiento. Para el caso de los bienes tomados en arrendamientos financieros, se incluirán como parte del costo aquellos directos incurridos al inicio de la transacción.

Las obligaciones netas de intereses se presentan como parte del pasivo a corto y largo plazo.

Los intereses se reconocerán en los resultados del período bajo el método de lo devengado, igual tratamiento se aplicará a los gastos directos incurridos para los bienes cedidos en arrendamiento.

Los activos adquiridos bajo arrendamiento financiero se deprecian bajo el método de línea recta tomando en consideración la vida útil estimada de estos.

(r) Activos intangibles

La plusvalía representa el exceso del costo de una combinación de negocios sobre el interés en el valor razonable de los activos, pasivos y pasivos contingentes adquiridos. El costo comprende el valor razonable de los activos entregados, los pasivos asumidos y los instrumentos de patrimonio emitidos, además de los costos directos de adquisición.

La plusvalía se capitaliza como un activo intangible. Si existiese algún deterioro en el valor en libros, este se carga al estado combinado de resultados integrales.

Cuando el valor razonable de los pasivos y pasivos contingentes exceda el valor razonable de la contraprestación pagada, el exceso se acreditará en su totalidad al estado combinado de resultados integrales en la fecha de adquisición.

(s) Préstamos

Préstamos a corto plazo y vencimiento de préstamos a largo plazo

Se reconocen como pasivos corrientes todas aquellas deudas cuyos vencimientos sean menores a 12 meses a partir de la fecha de preparación de los estados financieros.

Además, es considerado como pasivo corriente el vencimiento corriente de los préstamos a largo plazo.

Préstamos a largo plazo

Se reconocen como pasivos no corrientes todas aquellas deudas cuyos vencimientos sean superiores a 12 meses a partir de la fecha de preparación de los estados financieros.

(t) Certificados de inversión y pasivo financiero por titularización por pagar a largo plazo

Los certificados de inversión y el pasivo financiero por titularización son reconocidos inicialmente por su valor razonable a las fechas respectivas de su contratación, neto de los costos de la transacción atribuibles. Posteriormente, se miden a su costo amortizado utilizando el método de interés efectivo. Estas obligaciones financieras son clasificadas como pasivos corrientes, a menos que la compañía tenga un derecho incondicional para diferir la cancelación por al menos 12 meses después de la fecha del estado de situación financiera.

(u) Reservas

Una reserva es reconocida solo cuando las empresas tienen una obligación presente (legal o implícita) como resultado de un evento pasado y es probable (más probable que de otra manera) que se requerirán recursos para liquidar la obligación y una estimación fiable puede ser hecha. Las provisiones se revisan en cada fecha del balance y se ajustan para reflejar la mejor estimación disponible en esa fecha. El importe de las reservas registrado al 31 de diciembre de 2021 y 2020 es aproximado a su valor razonable.

(v) Beneficio a empleados (indemnización por despido)

Las leyes laborales de los países en los que operan las empresas establecen el pago de la indemnización por despido cuando el empleado es despedido sin causa justificada o en caso de muerte. Si ese último fuera el caso, se debe hacer el pago a los herederos. La política de las empresas es pagar este beneficio de acuerdo con la legislación de cada país, registrando una provisión parcial para cubrir esta obligación.

Las empresas no han establecido planes de prestaciones definidas para los empleados o cualquier otro tipo de beneficios posteriores a la jubilación.

(w) Beneficios de prestación económica por renuncia voluntaria

La compañía, en sus entidades establecidas en El Salvador, tiene la obligación con sus empleados actuales y anteriores de garantizarles una prestación económica por renuncia voluntaria, la cual proporciona a sus empleados a partir de los dos años de laborar en la entidad. Esta asciende al equivalente a quince días de salario básico por cada año de servicio. Para efectos de este cálculo, ningún salario podrá ser superior a dos veces el salario mínimo diario legal vigente.

La compañía mide el pasivo por este beneficio al valor presente de sus obligaciones a la fecha sobre la que se informa. Las obligaciones correspondientes a este plan de beneficios se determinan usando el método de la unidad de crédito proyectada. Las

ganancias y pérdidas actuariales se reconocen en los resultados durante el período en el que ocurren.

(x) Reconocimiento de ingresos

Los ingresos se reconocen cuando es probable que los beneficios económicos asociados con la transacción fluyan a las empresas y el importe de los ingresos puede ser medido de forma fiable. Las ventas son reconocidas netas de descuentos, cuando el bien ha sido entregado o el servicio se ha prestado, y los riesgos y beneficios inherentes han sido transferidos.

(y) Gastos financieros e ingresos

Los gastos financieros se registran como un gasto cuando se incurre en ellos. Los ingresos por intereses se reconocen en proporción al tiempo que se refleja en la calificación del desempeño del activo.

(z) Impuesto Sobre la Renta (ISR)

Corriente

La compañía calcula y registra el ISR corriente con base en la renta imponible determinada de conformidad con las regulaciones tributarias vigentes a la fecha de los estados financieros.

Diferido

El ISR diferido se calcula utilizando el método de balance aplicado sobre las diferencias temporarias que existan a la fecha de los estados financieros, surgidas de comparar los valores fiscales de activos y pasivos con los registrados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera.

El efecto diferido activo es reconocido contablemente, siempre y cuando exista un grado de certeza razonable sobre la posibilidad de que las partidas se lleguen a realizar y sean aplicables a utilidades imponibles futuras. El ISR diferido es calculado considerando la tasa de impuesto que se espere aplicar durante los periodos en los que se estime revertir las correspondientes diferencias temporarias.

(aa) Errores en los estados financieros

El importe de la corrección, referente a un error en los estados financieros de periodos anteriores, se corregirá mediante una expresión retroactiva de estos. Además, la información adicional corregida debe presentarse por separado.

(bb) Personal clave

La compañía tiene una estructura organizacional que permite la adecuada administración y desarrollo de sus negocios. Por consiguiente, se ha considerado como personal clave de la gerencia a las personas que tienen autoridad y

responsabilidad para planificar, dirigir y controlar las actividades de la compañía, directa o indirectamente, incluyendo cualquier administrador, sea o no ejecutivo.

Los beneficios al personal gerencial clave incluyen todas las formas de contraprestaciones pagadas, por pagar o suministradas por la compañía a cambio de los servicios prestados a esta. Así como todo beneficio al que tiene derecho el personal gerencial clave ya sea por disposiciones legales o acuerdos contractuales con la compañía, los cuales son registrados en las cuentas correspondientes de gastos. De igual forma, se registran como pasivos todos aquellos beneficios que han sido ganados por el empleado y son pagados en el futuro cercano.

(cc) Gestión del riesgo

De precio:

Debido a las fluctuaciones del tipo de cambio:

Las empresas no tienen la práctica de adquirir instrumentos financieros derivados para protegerse de las pérdidas a las que están expuestas debido a las fluctuaciones en los tipos de cambio de la moneda en que se lleva a cabo sus operaciones en el extranjero. Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, no existen importes de activos y pasivos en moneda extranjera que podrían estar expuestos a las fluctuaciones de los tipos de cambio.

Debido a la variación en las tasas de interés y los precios del mercado:

No existe una exposición significativa a las pérdidas debidas a las variaciones en los tipos de interés o las variaciones en los precios de mercado de los activos y pasivos financieros.

De crédito:

Los riesgos de crédito o el riesgo de incumplimiento por parte de terceros se controlan a través de la aplicación de las aprobaciones de crédito dadas directamente por la Dirección y por medio de procedimientos de vigilancia.

De liquidez:

No existe una exposición significativa al riesgo de liquidez, ya sea causada por la posibilidad de que los clientes no puedan cumplir con sus obligaciones con las empresas dentro de los términos normalmente establecidas, o porque las empresas tienen dificultades con la obtención de fondos para cumplir con sus compromisos asociados a los activos y pasivos financieros.

De flujos de efectivo:

No hay exposición al riesgo de que los flujos de caja asociados a los activos y pasivos financieros pudieran fluctuar en su valor y requerir flujos de efectivo adicionales para pagar las cuentas por pagar en moneda extranjera o implicar una reducción de los activos en moneda extranjera.

(dd) Uso de estimaciones

La preparación de estados financieros combinados exige que la compañía haga estimaciones y supuestos que afectan los montos reportados de activos y pasivos y la divulgación de activos y pasivos contingentes a la fecha de los estados financieros, y los montos de los ingresos y gastos durante el período de cierre contable.

(ee) Dividendos

Los dividendos son utilidades que se pagan a los accionistas como retribución por su inversión y serán reconocidos como un pasivo en el período en que estos son decretados por la Asamblea General de Accionistas.

(ff) Contingencias

Los pasivos contingentes se reconocen en los estados financieros. Estos son la revelación en las notas a los estados financieros, a menos que la posibilidad de desembolso de las salidas de recursos económicos sea remota. En dicho caso, no se requiere la revelación.

Un activo contingente no se reconoce en los estados financieros, pero se divulga cuando es probable su grado de contingencia.

(gg) Hechos posteriores

No se tiene conocimiento de ningún hecho posterior que se haya producido entre la fecha de los estados financieros combinados y la fecha de su autorización, que requiera la modificación de las cifras presentadas en los estados financieros combinados autorizados o revelaciones en las notas a estos.

(2) Operaciones

Las empresas que combinan sus estados financieros son:

- 1) Latin American Kraft Investments, Inc. se organizó de acuerdo con las leyes panameñas. Las subsidiarias (colectivamente denominadas las "sociedades") se establecieron en diferentes fechas por un período indefinido de tiempo. Las empresas están domiciliadas en los diferentes países. Latin American Kraft Investments Inc. es una subsidiaria 85.3% propiedad de Q Corp. y 14.7% propiedad de Sigma, S.A.

Las entidades que integran los estados financieros consolidados de Latin American Kraft Investments, Inc. y subsidiarias son las siguientes:

- Latin American Kraft Investments Inc.
- Cartonera Centroamericana, S.A. de C.V.
- Cajas y Empaques de Guatemala, S.A.
- Compañía Centroamericana de Papeles y Cartones, S.A.
- Cartonera Nacional, S.A.
- SigmaQ de Nicaragua, S.A.
- Kraft Intertrade Corporation

- Litografía Byron Zadik, S.A.
- International Luxury Packaging, S.A.
- Specialty Products, S.A. de C.V.
- Sierra Converting
- Elpac, Inc.
- World Industrial Resources Corporation
- Bufkor, Inc.
- Chippenhook Corporation
- Sourcebridge, Limited
- Sun Chemical de Centro América, S.A. de C.V. y subsidiarias
- SigmaQ México Flexibles, S.A.P.I. de C.V.
- Empaques S.I.E. de Costa Rica, S.A.
- SigmaQ México, S.A. de C.V.
- SigmaQ Unipack del Caribe, S.A.S.
- Casa de OroQ, S.A.
- Inmobiliaria Mesoamericana, S.A. de C.V. (El Salvador)
- Inmobiliaria Mesoamericana, S.A. (Guatemala)
- Inmobiliaria Mesoamericana, S.A. de C.V. (Honduras)
- Casa de la Factura, S.A.

Dichas empresas se dedican a la producción y comercialización de productos de cartón corrugado, cartón chip, plegadizo, empaques de lujo, tintas y empaque flexible, factoraje financiero y arrendamiento de bienes muebles e inmuebles. Los accionistas de las empresas son inversionistas salvadoreños y guatemaltecos.

El número de empleados al 31 de diciembre de 2021 y 2020, es de 2,029 y 1,753, respectivamente.

- 2) Entornos Propiedades Raíces, S.A. se organizó de acuerdo a las leyes panameñas. Las subsidiarias (colectivamente denominadas las "sociedades") se establecieron en diferentes fechas por un período indefinido de tiempo. Las empresas están domiciliadas en los diferentes países.

Las entidades que integran los estados financieros consolidados de Entornos Propiedades Raíces, S.A., son las siguientes:

- Entornos Propiedades Raíces, S.A.
- Entornos Propiedades Raíces, S.A. de C.V.

Dichas empresas se dedican arrendamiento de bienes muebles e inmuebles. Los accionistas de las empresas son inversionistas salvadoreños y guatemaltecos.

Entornos Propiedades Raíces, S.A. no posee empleados para el período terminado el 31 de diciembre de 2021.

(3) Efectivo

El efectivo, al 31 de diciembre, se integra como sigue:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Caja	US\$ 1,870.9	US\$ 1,800.2
Cuentas corrientes bancarias	<u>38,094.4</u>	<u>21,060.1</u>
Total efectivo	US\$ <u>39,965.3</u>	US\$ <u>22,860.3</u>

(4) Transacciones entre compañías relacionadas

En el curso ordinario de los negocios, la compañía realiza transacciones con sociedades vinculadas con las que tiene una relación a través de los accionistas y la administración común. Los saldos, al 31 de diciembre, como resultado de estas operaciones son:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Corto plazo		
Cuenta por cobrar:		
Sigma, S.A.	US\$ 5,036.2	US\$ 4,506.5
Pertimex, S.A.	1,833.0	3,408.6
Sigmaq Packaging, S.A.	4,569.7	914.4
Otras	-	239.3
Northern Forest Corporation	<u>-</u>	<u>115.6</u>
Total	US\$ <u>11,438.9</u>	US\$ <u>9,184.4</u>

Las cuentas anteriores de compañías afiliadas incluyen anticipos para compras de materia prima, saldos por transacciones comerciales (venta a clientes y mantenimiento de inventarios en piso) y anticipos para adquisición de nuevas empresas. De acuerdo con la política establecida, el plazo de pago para transacciones comerciales es de 90, 120, 180 y 360, de acuerdo con los requerimientos del mercado.

Por las cuentas por cobrar a compañías relacionadas se estableció el cobro de intereses sobre saldos mensuales, a una tasa que oscila entre 7.5% y 13.5% de acuerdo con el comportamiento de los saldos de las cuentas, dichas tasas son revisadas anualmente.

Las principales transacciones con afiliadas corresponden a ventas, compra de inventarios, intereses y comisiones recibidas.

Documentos por pagar compañías relacionadas a largo plazo:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Q Corporation, pagaré con fecha 31 de diciembre de 2020, con un plazo de 3 años pago único de capital al vencimiento el 31 de diciembre de 2023, no devengará intereses.	US\$ 3,387.5	US\$ 19,100.0
Total	US\$ 3,387.5	US\$ 19,100.0

(5) Otras cuentas por cobrar

Al 31 de diciembre, las otras cuentas por cobrar se integran como sigue:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Impuestos por cobrar	US\$ 9,441.5	US\$ 6,570.6
Línea de crédito y préstamos decrecientes	6,912.6	2,558.3
Anticipo a proveedores	1,595.8	438.3
Asociación Solidarista Litografía Zadik	-	54.6
Otros	1,430.5	1,518.6
Total otras cuentas por cobrar	US\$ 19,380.4	US\$ 11,140.4

(6) Inventarios

Los inventarios, al 31 de diciembre, se integran como sigue:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Materias primas	US\$ 22,212.0	US\$ 11,944.6
Productos terminados	14,177.4	9,312.3
Inventario en tránsito	10,937.6	4,103.3
Repuestos	4,342.2	4,730.4
Productos en proceso	2,184.0	1,521.8
Subtotal	53,853.2	31,612.4
Reserva para obsolescencia	(838.8)	(1,379.8)
Total inventarios	US\$ 53,014.4	US\$ 30,232.6

(7) Propiedad, planta y equipo - neto

El resumen de la propiedad, planta y equipo y su depreciación acumulada, al 31 de diciembre, es el siguiente:

Descripción		Edificios e Instalaciones	Maquinaria y equipo industrial	Mobiliario y equipo de oficina y hardware	Vehículos	Software	Construcciones en progreso	Total propiedad, planta y equipo
Costo:								
Saldo al 31/12/19	US\$	46,897.1	119,792.0	10,713.4	576.4	2,525.8	1,611.0	182,115.7
Adiciones		21,597.3	17,863.8	395.2	524.8	1,194.7	(373.2)	41,202.6
Bajas		(239.2)	(2,360.6)	(735.7)	(206.6)	(16.9)	(192.2)	(3,751.2)
Saldo al 31/12/20		68,255.1	135,295.2	10,372.9	894.6	3,703.6	1,045.7	219,567.1
Adiciones		2,228.8	4,459.7	727.8	152.4	46.9	1,755.9	9,371.5
Bajas y/o ajustes		-	(3,609.5)	(14.8)	(89.6)	-	35.9	(3,678.0)
Saldo al 31/12/21		<u>70,483.9</u>	<u>136,145.4</u>	<u>11,085.9</u>	<u>957.4</u>	<u>3,750.5</u>	<u>2,837.5</u>	<u>225,260.6</u>
Depreciaciones:								
Saldo al 31/12/19		(10,410.1)	(61,415.8)	(8,955.6)	(539.1)	(1,956.9)	-	(83,277.5)
Adiciones		(680.6)	(9,086.1)	(472.7)	(304.9)	(822.8)	-	(11,367.1)
Bajas y/o ajustes		218.4	2,279.9	764.7	200.0	13.8	-	3,476.8
Saldo al 31/12/20		(10,872.3)	(68,222.0)	(8,663.6)	(644.0)	(2,765.9)	-	(91,167.8)
Adiciones		(805.6)	(5,315.6)	(427.4)	(93.9)	(514.2)	-	(7,156.7)
Bajas y/o ajustes		-	3,508.9	0.9	76.4	-	-	3,586.2
Saldo al 31/12/21		<u>(11,677.9)</u>	<u>(70,028.7)</u>	<u>(9,090.1)</u>	<u>(661.5)</u>	<u>(3,280.1)</u>	<u>-</u>	<u>(94,738.3)</u>
Valor en Libros:								
Saldo al 31/12/20	US\$	<u>57,382.8</u>	<u>67,073.2</u>	<u>1,709.3</u>	<u>250.6</u>	<u>937.7</u>	<u>1,045.7</u>	US\$ <u>128,399.3</u>
Saldo al 31/12/21	US\$	<u>58,806.0</u>	<u>66,116.7</u>	<u>1,995.8</u>	<u>295.9</u>	<u>470.4</u>	<u>2,837.5</u>	US\$ <u>130,522.3</u>

Como se explica en la "Nota 11", inmuebles, maquinaria y equipo están garantizando préstamos bancarios

(8) Inversiones en afiliadas

Las inversiones se integran como sigue:

	Cantidad de <u>acciones</u>		<u>2021</u>		<u>2020</u>
Pertimex, S.A.	273	US\$	8,599.7	US\$	8,599.7
Sigma. S.A. de C.V. (1)	243,750		14,000.0		14,000.0
Sigma. S.A. de C.V. (2)	468,750		5,625.0		5,625.0
Total inversiones en afiliadas		US\$	<u>28,224.7</u>	US\$	<u>28,224.7</u>

(1) Acciones comunes de Sigma, S.A. de C.V.

(2) Acciones preferentes de Sigma, S.A. de C.V. con un dividendo del 7% anual acumulativo pagadero trimestralmente.

(9) Activos intangibles

Los activos intangibles al, 31 de diciembre, se resumen a continuación:

		<u>2021</u>		<u>2020</u>
Plusvalía por adquisición de Casa de OroQ S.A. y subsidiarias	US\$	47,448.5	US\$	47,448.5
Plusvalía por adquisición de Empaques de Lujo		32,985.0		33,405.7
Plusvalía por adquisición de Litografía Byron Zadik, S.A.		20,914.0		20,914.0
Plusvalía por adquisición de Sun Chemical de Centro América S.A. de C.V. y subsidiarias		18,408.3		18,408.3
Plusvalía por adquisición de grupo comercial		4,782.9		4,782.9
Plusvalía por adquisición de SigmaQ México Flexibles, S.A.P.I. de C.V.		939.9		939.9
Total	US\$	<u>125,478.6</u>	US\$	<u>125,899.3</u>

Las plusvalías se determinaron al momento de la adquisición de las compañías, las cuales reflejan la diferencia entre el valor de adquisición y el valor en libros de las empresas. Las plusvalías se reconocieron porque se esperan beneficios económicos futuros por dichas adquisiciones y, como un respaldo adicional, profesionales realizaron valoraciones de las compañías adquiridas sobre proyecciones financieras calculando los flujos netos de efectivo a valor presente. Este se reconoce como el valor de la empresa dentro de las valuaciones; si se le resta la deuda financiera neta, se determina el valor del patrimonio.

Esta plusvalía no se amortiza, eventualmente se hace una revisión del rendimiento de los negocios para determinar su razonabilidad y, de existir un deterioro, se reconocería.

(10) Adquisiciones

- a) El 8 de febrero de 2017, Latin American Kraft Investments, Inc. adquirió activos para la manufactura de empaques flexibles a través de su subsidiaria SigmaQ México Flexibles, S.A.P.I. de C.V.

A continuación, se resume el impacto de la incorporación de SigmaQ México Flexibles, S.A.P.I. de C.V. en los activos, pasivos y patrimonio de los estados financieros combinados:

	<u>US\$</u>	<u>Porcentaje sobre el total combinado de activos, pasivos y patrimonio</u>
Activos:		
Activos corrientes	3,700.6	3.5
Propiedad, planta y equipo	<u>2,524.2</u>	<u>3.0</u>
Total activos	<u>6,224.8</u>	<u>2.3</u>
Pasivos y patrimonio:		
Patrimonio	<u>6,224.8</u>	<u>4.7</u>
Total pasivos y patrimonio	<u>6,224.8</u>	<u>2.3</u>

El efecto de la adquisición y su correspondiente valor en libros fue:

Participación Latin American Kraft Investments, Inc.	US\$	3,998.1
Participación no controladora		<u>2,226.7</u>
Valor de adquisición	US\$	<u>6,224.8</u>

Al finalizar el segundo año, Latin American Kraft Investments, Inc. tenía el derecho de adquirir las acciones de la participación no controladora bajo una fórmula establecida, según acuerdo entre accionistas.

Con fecha 30 de junio de 2019 Latin American Kraft Investments, Inc. ejerció el derecho de compra de las acciones en poder de terceros por valor de US\$2,440.8, generando el siguiente efecto en los estados financieros por el período terminado el 31 de diciembre de 2019:

Compra de acciones participación no controladora	US\$	2,440.8
Participación no controladora		<u>2,226.7</u>
Pérdida acumulada		<u>(725.8)</u>
(-) Participación no controladora neta		<u>1,500.9</u>
Goodwill	US\$	<u>939.9</u>

- b) El 31 de diciembre de 2020 Latin American Kraft Investments, Inc. adquirió Casa de OroQ S.A. y subsidiarias por valor de US\$60,000.0.

Para la determinación de la compra se consideraron las valoraciones efectuadas por profesionales expertos en empresas financieras.

A continuación, se resume el impacto de la incorporación de dichas empresas en los activos, pasivos y patrimonio de los estados financieros combinados:

	US\$	Porcentaje sobre el total combinado de activos, pasivos y patrimonio
Activos:		
Activos corrientes	21,117.7	18.7
Activos no corrientes	29,202.6	10.5
Total activos	50,320.3	12.8
Pasivos y patrimonio	50,320.3	12.8
Total pasivos y patrimonio	50,320.3	12.8

El estado de resultados de operación combinado de Latin American Kraft Investments Inc., correspondiente al año terminado el 31 de diciembre de 2021, conforme a NIIF, reporta las cifras de resultados de Casa de OroQ S.A. y subsidiarias, correspondientes al período del 1 de enero al 31 de diciembre de 2021.

(11) Préstamos bancarios

Corto plazo:

Préstamos bancarios por valor de US\$67,137.5, al 31 de diciembre de 2021 y US\$63,290.1 al 31 de diciembre de 2020, contratados por periodos menores de un año y corresponden a líneas de crédito revolventes con garantía fiduciaria para financiar capital de trabajo.

Largo plazo:

		<u>2021</u>		<u>2020</u>
Varios préstamos bancarios a plazos	US\$	130,921.9	US\$	116,054.1
Menos:				
Porción corriente de préstamos a largo Plazo		(11,396.6)		(13,383.1)
Total préstamos a largo plazo	US\$	119,525.3	US\$	102,671.0

La mayoría de los préstamos bancarios a largo plazo contraídos están garantizados con inmuebles, maquinaria y equipo de las subsidiarias de Latin American Kraft Investments, Inc. y de empresas afiliadas.

Las tasas de interés de los préstamos al 31 de diciembre de 2021, oscilaron entre 2.29% y 10.93% (al 31 de diciembre de 2020, oscilaron entre 2.36% y 10.24%). La tasa de interés efectiva, al 31 de diciembre del 2021, es de 6.28%.

Al 31 de diciembre, el vencimiento de los préstamos bancarios a largo plazo es el siguiente:

<u>Vencimiento</u>	<u>2021</u>		<u>2020</u>	
Año 2022	US\$	-	US\$	13,865.1
Año 2023		14,707.6		14,533.0
Año 2024		12,513.2		10,651.5
Año 2025 y más		<u>92,304.5</u>		<u>63,621.4</u>
Total	US\$	<u>119,525.3</u>	US\$	<u>102,671.0</u>

Los financiamientos incluyen transacciones en la Bolsa de Valores de El Salvador y titularización de flujos que, al 31 diciembre 2021, suman US\$20,011.9 que son del grupo OroQ.

(12) Otras cuentas por pagar

Las otras cuentas por pagar, al 31 de diciembre, se integran como sigue:

	<u>2021</u>		<u>2020</u>	
Sueldos y prestaciones	US\$	1,087.1	US\$	587.9
Impuestos por pagar		1,380.8		1,504.1
Depósitos y anticipos de clientes		2,783.6		1,240.3
Intereses		523.7		622.4
Otros		<u>2,611.9</u>		<u>1,510.6</u>
Total	US\$	<u>8,387.1</u>	US\$	<u>5,465.3</u>

(13) Otras obligaciones laborales

Otras obligaciones laborales, al 31 de diciembre, se integran como sigue:

	<u>2021</u>		<u>2020</u>	
Provisión por retiro voluntario	US\$	852.9	US\$	810.9
Otras obligaciones laborales		<u>1,360.2</u>		<u>714.4</u>
Total	US\$	<u>2,213.1</u>	US\$	<u>1,525.3</u>

El 31 de diciembre de 2018 el grupo realizó un estudio actuarial para determinar la obligación máxima a pagar por beneficio de la prestación económica por renuncia voluntaria, el 100% de dicha obligación ascendía a US\$1,158.4.

La obligación máxima antes indicada representa el valor de los beneficios futuros que recibirán los empleados. El grupo, al 31 de diciembre de 2018, ha registrado el 70% de la obligación máxima la cual asciende a US\$810.9, considerando que este valor es suficiente para cubrir el beneficio por terminación.

El grupo por política efectúa el estudio actuarial cada 3 años. Anualmente, sobre la base del estudio actuarial efectuado conforme a la política, realiza un estudio para determinar la suficiencia de la reserva registrada considerando los incrementos salariales, las contrataciones y retiros del personal.

Al 31 de diciembre del 2021, se realizó actualización del estudio actuarial dando cumplimiento a la política del grupo, el valor que dicho estudio dio al 100% fue de US\$852.9, valor actualizado en su totalidad.

Las principales premisas actuariales usadas para propósitos de las valuaciones son las siguientes:

Edad máxima de retiro	60 años
Tasa de crecimiento salarial	0.00% anual
Tasa de descuento - correspondiente al promedio ponderado de los bonos emitidos por el Gobierno de El Salvador a noviembre 2018	8.15% anual

(14) Impuesto Sobre la Renta (ISR)

El ISR presentado en los estados financieros combinados es el impuesto de cada sociedad consolidada, ya que las leyes de Panamá, jurisdicción de Latin American Kraft Investments, Inc., no requieren la consolidación de los ingresos de sus inversiones en otros países.

El ISR en Panamá se aplica únicamente a los ingresos derivados de las operaciones en la República de Panamá. La operación de Kraft Intertrade Corporation, International

Luxury Packaging, S.A. y Latin American Kraft Investments Inc. se realiza fuera de la República de Panamá y, por lo tanto, no está sujeta al ISR Panameño.

Las autoridades fiscales tienen derecho a realizar una revisión directa de los registros contables y otros documentos legales. Este derecho prescribe entre tres y seis años después de la fecha de cierre de cada año fiscal.

(15) Compromisos y contingencias

Compromisos:

Algunas empresas de Latin American Kraft Investments Inc. respaldan préstamos obtenidos por otras compañías afiliadas.

Contingencias tributarias:

Litografía Byron Zadik, S.A.:

Año 2006:

Ajuste por US\$100.8 por diferencia de criterio, entre la entidad y la Administración Tributaria, al determinar la base imponible para calcular el Impuesto Extraordinario y Temporal de Apoyo a los Acuerdos de Paz (IETAAP) para los trimestres del año 2006. La Administración Tributaria considera que los importes de revaluaciones de activos, independientemente que son únicamente para propósitos de información financiera, deben considerarse como parte de la base imponible.

El expediente está en proceso contencioso administrativo.

Sobre la base de la opinión de los asesores legales, no existe riesgo de pago por el ajuste notificado por la Administración Tributaria.

(16) Capital social

Con fecha 31 de diciembre de 2019, en Asamblea Ordinaria de Accionistas de Latin American Kraft Investments, Inc. se acordó aumentar el capital social de la sociedad por la cantidad de US\$8,000.0 que equivalen a 6,666,667 acciones ordinarias comunes con un valor nominal de US\$1.2 cada una. Dicho aumento fue pagado por las utilidades acumuladas disponibles al 31 de diciembre de 2019.

(17) Acciones preferentes

Al 31 de diciembre de 2020, Latin American Kraft Investments, Inc. mantiene US\$25,000.0 de acciones preferentes públicas colocadas a través de la Bolsa de Panamá, las cuales tienen movimiento de compra y venta a través del mercado secundario donde se han negociado a la par. Dichas acciones devengan un interés de 8.5% anual pagadero trimestralmente, teniendo la facultad Latin American Kraft Investments, Inc. de acumularlas.

Latin American Kraft Investments, Inc. tiene el derecho de redimir las acciones preferentes a partir de septiembre de 2018.

Mediante Resolución SMV 390-21 del 17 de agosto de 2021, la Superintendencia del Mercado de Valores de Panamá autorizó a Latin American Kraft Investment, Inc. (LAKI) el registro de una nueva oferta pública de acciones preferidas de dividendos acumulativas a ser emitidas hasta por un monto de cincuenta millones de dólares (US\$50,000.0).

Con fecha 27 de septiembre de 2021 LAKI estructuró la primera serie de acciones preferidas (serie A) hasta por un monto de quince millones de dólares (US\$15,000.0). Estas acciones devengarán un dividendo preferido de 8.0% anual pagadero trimestralmente, teniendo la facultad de acumular los dividendos y poder ser redimidas las acciones a partir del tercer año de emitidas. LAKI cuenta con una calificación AA y calificación AA- para las acciones preferidas según informe de dos calificadoras de riesgo.

Al 31 de diciembre 2021, LAKI ha colocado de la presente serie A 14,907 acciones preferidas acumulativas equivalente a US\$14,907.0 a través de la Bolsa de Valores de Panamá, lo cual se muestra en el patrimonio.

Con fecha 7 de diciembre de 2021, LAKI estructuró la segunda serie de acciones preferidas (serie B) hasta por un monto de cinco millones de dólares (US\$5,000.0). Estas acciones devengarán un dividendo preferido de 8.0% anual pagadero trimestralmente, teniendo la facultad de acumular los dividendos y poder ser redimidas las acciones a partir del tercer año de emitidas. LAKI cuenta con una calificación AA y calificación AA- para las acciones preferidas según informe de dos calificadoras de riesgo.

Al 31 de diciembre 2021, LAKI ha colocado de la presente serie B 2,025 acciones preferidas acumulativas equivalente a US\$2,025.0 a través de la Bolsa de Valores de Panamá, lo cual se muestra en el patrimonio.

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, se pagaron dividendos por un total de US\$2,436.1 y US\$2,422.0 respectivamente.

(18) Base sobre combinación de negocios.

A continuación, se resume el impacto de la incorporación de Entorno Propiedades Raíces, S.A. y subsidiaria en los activos, pasivos y patrimonio de los estados financieros combinados:

	US\$	Porcentaje sobre el total combinado de activos, pasivos y patrimonio
Activos:		
Activos corrientes	824.0	0.2
Activos no corrientes	5,162.1	1.3
Total activos	5,986.1	1.5

Pasivos y patrimonio	<u>5,986.1</u>	<u>1.5</u>
Total pasivos y patrimonio	<u>5,986.1</u>	<u>1.5</u>

Se hace combinación con los negocios del grupo Entornos por ser un vehículo financiero especial utilizado por Latin American Kraft Investments, Inc y subsidiarias donde se levantó capital con accionistas de Laki y ejecutivos que pertenecen al grupo. El uso de los recursos fue para la compra de un inmueble en México donde está ubicada la planta de SigmaQ México Flexibles y se levantó deuda financiera en SigmaQ México Flexibles. La compra fue por US\$5.4MM, donde 50% es capital y 50% es deuda.

La combinación es por tener interés común y para reflejar las cifras combinadas.

(19) Costo de ventas

El costo de ventas, al 31 de diciembre, se resume a continuación:

	<u>2021</u>		<u>2020</u>
Materias primas	US\$ 72,634.8	US\$	56,404.9
Costo reventa productos propios	31,950.4		24,991.4
Gastos fijos de fabricación	23,413.7		22,206.8
Mano de obra directa	10,407.0		8,140.6
Fabricación directa	9,763.5		7,603.6
Costo de venta productos ajenos	<u>12,568.6</u>		<u>5,179.6</u>
Total	US\$ <u>160,738.0</u>	US\$	<u>124,526.9</u>

(20) Gastos de distribución y ventas

Los gastos de distribución y ventas, al 31 de diciembre, se resumen a continuación:

	<u>2021</u>		<u>2020</u>
Sueldos y salarios	US\$ 5,843.8	US\$	5,259.7
Fletes	5,673.4		5,110.0
Prestaciones laborales	1,660.4		1,406.6
Gastos de viaje	327.5		246.0
Comisiones otorgadas	162.8		250.4
Impuestos	161.7		173.0
Depreciación	154.5		154.8
Provisión cuentas dudosas	127.4		-
Energía eléctrica	16.6		9.9
Otros	<u>1,952.5</u>		<u>1,699.8</u>
Total	US\$ <u>16,080.6</u>	US\$	<u>14,310.2</u>

(21) Gastos de administración

Los gastos de administración, al 31 de diciembre, se resumen a continuación:

	<u>2021</u>		<u>2020</u>	
Sueldos y salarios	US\$	3,380.6	US\$	3,052.1
Prestaciones		1,117.8		1,002.5
Depreciación		924.5		772.3
Alquileres		614.9		619.1
Honorarios		574.4		424.8
Servicio de computo		473.8		467.1
Vigilancia y seguridad		329.4		335.1
Mantenimientos		315.1		254.7
Otros seguros		311.2		160.0
Comunicaciones y correo		225.9		196.7
Impuestos		225.1		126.8
Gastos de viaje		94.0		71.4
Otros		3,808.7		2,950.1
Total	US\$	<u>12,395.4</u>	US\$	<u>10,432.7</u>

(22) Costos y gastos no recurrentes

Latin American Kraft Investments, Inc. y subsidiarias y Entornos Propiedades Raíces, S.A. y subsidiaria incurrieron en los años terminados, al 31 de diciembre de 2021 y 2020, en costos y gastos no recurrentes, básicamente por los siguientes conceptos:

	<u>2021</u>		<u>2020</u>	
Indemnizaciones por reorganización	US\$	1,208.5	US\$	1,197.3
Gastos COVID-19		427.3		1,481.3
Total	US\$	<u>1,635.8</u>	US\$	<u>2,678.6</u>

(23) Recursos de capital y negocio en marcha

La pandemia de COVID-19 se ha desarrollado rápidamente en 2020, con un número significativo de casos de contagio a nivel global. Las medidas tomadas por los gobiernos de los diferentes países para contener el virus afectaron la actividad económica de los países. Las compañías han tomado una serie de medidas para monitorear y mitigar los efectos del COVID-19, incluyendo medidas de seguridad y salud para el personal (tales como distanciamiento social y trabajar desde casa).

En el año 2020, la pandemia no ha causado impactos significativos en el negocio y en los resultados obtenidos. Se continuará con el cumplimiento de las diversas políticas y medidas recomendadas por las autoridades gubernamentales y, en paralelo, se espera continuar con las operaciones de la mejor forma posible sin poner en peligro la salud de nuestro personal. No obstante, actualmente no es posible estimar razonablemente la duración y la gravedad de esta pandemia, lo que podría tener eventualmente algún impacto en la situación financiera, resultados de operación y flujos de efectivo futuros de las compañías.

La campaña de vacunación de enero a diciembre 2021 contra el COVID-19 es un plan mitigante a nivel mundial para la humanidad y economías.

La Industria de empaques es uno de los sectores menos afectados por el COVID-19, ratificado por empresas calificadoras, puesto que los empaques son parte fundamental de la cadena de abastecimientos y consumo.

(24) Aprobación de estados financieros

Con fecha 31 de enero de 2022 y 31 de enero de 2021, la Administración de la compañía autorizó la emisión de los estados financieros al 31 de diciembre de 2021 y 2020, respectivamente.



IV PARTE GOBIERNO CORPORATIVO

De conformidad con las guías y principios dictados mediante Acuerdo No. 12 de 11 de noviembre de 2003, para la adopción de recomendaciones y procedimientos relativos al buen gobierno corporativo de las sociedades registradas, responda a las siguientes preguntas en la presentación que se incluye a continuación, sin perjuicio de las explicaciones adicionales que se estimen necesarias o convenientes. En caso de que la sociedad registrada se encuentre sujeta a otros regímenes especiales en la materia, elaborar al respecto.

Grupo Latín American Kraft Investments Inc & Subsidiarias. ha desarrollado una estructura de Gobierno Corporativo con el fin de fortalecer la interacción entre sus accionistas, Junta Directiva, otros grupos de interés y principales ejecutivos y dignatarios. Esto ha permitido definir de mejor manera los objetivos a largo plazo de la compañía, determinar los medios para lograrlos y monitorear su desempeño.

La estructura de Gobierno Corporativo de Latín American Kraft Investments Inc & Subsidiarias se orienta a promover una adecuada administración de los recursos a través de eficiencia, productividad, competitividad y rentabilidad. Asimismo, se fundamenta en los valores de integridad, creatividad, orientación al cliente, lealtad y responsabilidad social, con miras al fortalecimiento y la solidez de la toma de decisiones que permitan alcanzar los resultados de una forma cada vez más eficientes para la compañía, asegurando de esta forma la sostenibilidad a largo plazo, el crecimiento y estrategias a largo plazo y la creación de valor.

El gobierno corporativo de la compañía se soporta a través de los siguientes componentes:

- Código de Ética y Prácticas Corporativas
- Misión, visión, valores y objetivos corporativos
- Estructura organizacional, de control interno y administración de riesgos
- Junta Directiva
- Ejecutivos Corporativos
- Centros de Servicios Corporativos
- Gerencias Operativas por Unidad Estratégica de Negocios
- Manuales de Políticas, Normas y Procedimientos
- Los distintos Comités (Auditoría, Cumplimiento y Administración de Riesgo, Compensaciones, Estratégico, Asuntos Fiscales, Crédito y Cobros, Inversiones y Ejecutivo).
- Auditoría Interna, Externa y Fiscal.

Funciones

Entre las principales funciones del Gobierno Corporativo de Latin American Kraft Investments Inc. & Subsidiarias se encuentra el asegurar la integridad de los sistemas de información financiera y gerencial de la compañía; desarrollar, implementar y mantener un sistema de administración de riesgos; asegurar la integridad, independencia y objetividad de la auditoría externa e interna; asegurar la infraestructura de control interno suficiente y adecuada a las necesidades de la compañía; supervisar la adecuada documentación de procesos y sus niveles de cumplimiento; asegurar un proceso, tanto interno como externo, suficiente y correcto de revelación de información; prevenir los fraudes.

Responsabilidades de Gobierno Corporativo

- *Validar principios, criterios y prácticas contables:* la aplicación de NIIFs y US GAAP; validar razones que soportan el criterio adoptado; validar criterios con especialistas; criterios de interpretación de principios y documentación; análisis de estados financieros y reportes; análisis de variación de presupuestos.
- *Promover y evaluar infraestructura de control interno:* promover la definición, implementación y permanencia de un sistema de control interno sólido, suficiente y actualizado; asegurar la eficiencia y efectividad de la operación, protección de activos y optimización de recursos, integridad y confiabilidad de información financiera y administrativa; componentes del sistema de control como lo son el cumplimiento de leyes y reglamentos interno.
- *Promover la suficiencia de políticas y procedimientos:* promoción de normatividad corporativa y coordinación de la recopilación, ordenamiento, actualización y divulgación de políticas, normas y procedimientos corporativos.
- *Contratar y evaluar los servicios de auditoría externa:* Evaluación técnica y económica de propuestas de servicios de auditoría externa; monitoreo del desarrollo y cumplimiento de calidad del servicio, tiempo de avance y entrega; garantizar la integridad, independencia y objetividad; promover alto valor agregado de observaciones y recomendaciones; reuniones periódicas de seguimiento.
- *Definir mecanismos para la recepción y análisis de quejas:* Asegurar la existencia de procedimientos dentro de la compañía que permita recibir y dar trámite a quejas sobre prácticas contables indebidas, debilidades de control interno, fraudes, errores operativos, temas diversos que afecten la eficiencia o productividad de los procesos; asuntos diversos de control o auditoría; establecer procedimientos que permitan conocer este tipo de situaciones de manera confidencial e incluso anónima.
- *Resolver desacuerdos y toma de compromisos sobre observaciones y recomendaciones de auditoría:* conocimiento de contenido de reportes de auditoría externa e interna; conocimiento de diferencias de criterios entre responsables de operación y auditores respecto a las circunstancias o condiciones, su gravedad, el compromiso requerido y el tiempo o grado de esfuerzos necesario para solucionar los problemas; promover la adopción de compromisos que efectivamente resuelvan las situaciones negativas; lograr el máximo aprovechamiento y valor agregado posible del esfuerzo de auditoría.
- *Establecer sistemas de seguimiento de compromisos:* Cada recomendación de auditores requiere de un compromiso, que a su vez, debe orientarse a resolver el problema de raíz y no solamente el efecto identificado; definir planes de acción que especifiquen a la persona responsable y las fechas de ejecución; ejecutar revisiones de seguimiento y cumplimiento.
- *Ejercer el control de calidad de la gestión de auditoría interna corporativa (alto valor agregado):* promover la ejecución de la función de auditoría corporativa conforme a las normas para la práctica profesional de auditoría interna; desarrollar capacitaciones internas y externas; definir el programa anual de actividades y ejercer seguimiento permanente de su cumplimiento; fortalecer el alcance de las revisiones de sistemas; promover la utilización de la herramienta de auditoría contenida en SAP.
- *Desarrollar, implementar y mantener un sistema de administración de riesgos:* Identificar los riesgos, definir y revisar el ambiente de riesgo y definir las causas y consecuencias de estos; administrar los riesgos, evaluando y priorizándolos, mantener y revisar las estrategias y coordinarlas; medir y reportar la exposición de riesgos, midiendo y reportando la eficiencia de la administración de riesgos.
- *Promover sanciones ante incumplimientos:* Promover la creación de políticas sobre incumplimientos que especifique el régimen sancionatorio; divulgar a todo nivel el contenido de estas políticas y verificar su cumplimiento.

La implementación de Gobierno Corporativo proveerá a la compañía con mejores modelos de monitoreo y supervisión para minimizar el riesgo a nivel operativo, de liquidez, de mercado, legal y reputacional.

Los Comités y su conformación son los siguientes:

- **Comité de Auditoría** (monitoreo y evaluación de la calidad e integridad de la información contable, financiera y gerencial de los procesos de negocios):
 - o Auditoría interna y externa
 - Cuatro (4) directores
 - Un (1) director independiente
 Vigente desde hace más de 6 años y sin vencimiento para estos cargos.
- **Control del Cumplimiento y Administración de Riesgos**, se lleva a cabo a través de los siguientes comités, cada uno desde su propia competencia:
 - o **Comité de Compensaciones** (a nivel de Junta Directiva)
 - Interviene el Director de Recursos Humanos
 - Tres (3) directores de Junta Directiva
 - Un (1) director independiente
 Vigente desde hace más de 8 años y sin vencimiento para estos cargos.
 - o **Comité de Asuntos Fiscales** (a nivel Ejecutivo)
 - VP de Finanzas
 - Contralor
 - Director Legal
 - Gerente Corporativo de Asuntos Fiscales
 Vigente desde hace más de 10 años y sin vencimiento para estos cargos.
 - o **Comité de Créditos y Cobros** (a nivel Ejecutivo)
 - VP de Finanzas
 - Gerente Corporativo de Créditos y Cobros
 - Gerencia o Jefatura Legal
 - Gerente de Operaciones responsable de la cuenta
 Vigente desde hace más de 12 años y sin vencimiento para estos cargos.
 - o **Comité de Inversiones** (dependiendo del monto, a nivel Ejecutivo o Junta Directiva)
 - Presidente Ejecutivo
 - Vicepresidente de Operaciones
 - VP de Finanzas
 - VP de Estrategia y Desarrollo de Negocios.
 Vigente desde hace más de 10 años y sin vencimiento para estos cargos.
 - o **Comité Ejecutivo- Operativo** (a nivel Ejecutivo)
 - Presidente Ejecutivo
 - Vicepresidente de Operaciones
 - VP de Finanzas
 - VP de Estrategia y Desarrollo de Negocios
 - Gerentes de Operaciones de Unidades de Negocios
 - Director Legal
 Vigente desde hace más de 10 años y sin vencimiento para estos cargos.

Cada uno en su competencia, evalúa los niveles de riesgos y monitoreo para toma de decisiones.

- **Comité de Evaluación y Postulación de Directores Independientes y Ejecutivos Clave:**
Los accionistas de las series de acciones con derecho a voto, contempladas en el Pacto Social de Latin American Kraft Investments Inc., nombran en forma independiente a los Directores de la Junta Directiva, así como también puede conocer por medio del Comité de Compensaciones, conformado por representación de la Junta Directiva, las nominaciones de los Directores y Ejecutivos Claves.
 - Cuatro (4) directores
 - Un (1) director independienteVigente desde hace más de 7 años y sin vencimiento para sus cargos.
- **Comité Estratégico** (a nivel de Junta Directiva. Operaciones de ejecución presupuestaria de corto plazo y seguimiento a la planeación estratégica de mediano y largo plazo):
 - Tres (3) directores de la Junta Directiva, quienes conocen sobre proyectos especiales encomendados por la Junta Directiva.Con vigencia de más de 10 años, y funcionamiento permanente.

Contratos entre Latin American Kraft Investment Inc & Subsidiarias y uno o más de sus Directores o Dignatarios

Un Director podrá tener cualquier cargo remunerado con la sociedad además del cargo de Director. Ninguno estará inhabilitado de celebrar contratos, arreglos o negocios con Latin American Kraft Investment Inc. y ninguno de tales arreglos, tratos o negocios serán nulos, ya sea que fueren con el director o con cualquiera sociedad anónima en la cual estuviera interesado como accionista, director o dignatario o de otro modo.

Ningún Director está obligado a rendir cuentas de cualquier ganancia que emanare de cualquiera de tales negocios, contratos, convenios o tratos, pero siempre que tal Director comunicare a la Junta Directiva de la sociedad y éstos lo evaluaran y aprobaran previamente, el interés por el contrato, arreglo o negocio.

V PARTE DIVULGACIÓN

De conformidad con los Artículos 2 y 6 del Acuerdo No. 18-00 de 11 de octubre del 2000, Latin American Kraft Investment Inc & Subsidiarias deberá divulgar el Informe de Actualización Anual entre los inversionistas y al público en general, dentro de los noventa días posteriores al cierre del ejercicio fiscal, por alguno de los medios que allí se indican.

1. Identifique el medio de divulgación por el cual ha divulgado o divulgará el Informe de Actualización Anual y el nombre del medio:

- Diario de circulación nacional _____
- Periódico o revista especializada de circulación nacional _____
- Portal o Página de Internet Colectivas (*web sites*), de Latin American Kraft Investments Inc., siempre que sea de acceso público: www.sigmaq.com
- El envío, por Latin American Kraft Investment Inc & Subsidiarias o su representante, de una copia del informe respectivo a los accionistas e inversionistas registrados, así como a cualquier interesado que lo solicitare.
- El envío de los Informes o reportes periódicos que haga Latin American Kraft Investment Inc. & Subsidiarias (v.gr., Informe Semestral, Memoria o Informe Anual a Accionistas u otros Informes periódicos), siempre que: a) incluya toda la información requerida para el Informe de Actualización de que se trate; b) sea distribuido también a los inversionistas que no siendo accionistas sean tenedores de valores registrados de Latin American Kraft Investments Inc. & Subsidiarias, y c) cualquier interesado pueda solicitar copia del mismo.

2. Fecha de divulgación:

2.1 Si ya fue divulgado por alguno de los medios antes señalados, indique la fecha:

2.2 Si aún no ha sido divulgado, indique la fecha probable en que será divulgado
El informe será divulgado a más tardar el día miércoles 31 de marzo de 2022.

FIRMA(S)

El Informe de Actualización Anual deberá ser firmado por la o las personas que, individual o conjuntamente, ejerza(n) la representación legal de Latin American Kraft Investments Inc., según su Pacto Social. El nombre de cada persona que suscribe deberá estar escrito debajo de su firma.

El informe de actualización anual Latin American Kraft Investments, Inc. & Subsidiarias correspondiente al cierre del ejercicio fiscal al 31 de diciembre de 2021 es firmado por los siguientes funcionarios:

Atentamente,

LATIN AMERICAN KRAFT INVESTMENTS, INC.

F. 
 Henry Yarhi - Representante Legal

